

# ΠΕ1 – ΕΝΟΤΗΤΑ 1.3

## Νέες κατευθύνσεις χωρικού στρατηγικού σχεδιασμού και χωρικών πολιτικών

### ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ



*Α. Στρατηγέα, Καθηγήτρια ΕΜΠ*

*Εθνικο Μετσοβιο Πολυτεχνειο*

*Σχολη Αγρονομων Τοπογραφων Μηχανικων*

*Τομεας Γεωγραφιας & Περιφερειακου Σχεδιασμου*



# ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΕΝΑ ΝΕΟ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ



# ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΕΝΑ ΝΕΟ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ

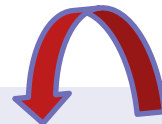
Στόχος της Κ.Ο. – η αποδοτική αξιοποίηση των πόρων

Οι πόροι είναι ΠΡΟΣΩΡΙΝΑ μέρος ενός προϊόντος

Στο τέλος της ζωής ή της χρήσης του προϊόντος

οι πόροι είναι και πάλι

**ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΙ** για την εκ νέου χρήση τους  
**ΣΕ ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ**



✓ η **αξία** των προϊόντων, των υλικών και των πόρων παραμένει στην οικονομία όσο το δυνατόν περισσότερο

✓ η **παραγωγή αποβλήτων** περιορίζεται στο ελάχιστο

## Πυλώνας η Τεχνολογία

# ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΕΝΑ ΝΕΟ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ

3

Καινοτόμες μορφές κατανάλωσης -  
«sharing» προϊόντα ή υποδομές -  
collaborative economy

- ✓ Κατανάλωση υπηρεσιών ΟΧΙ προϊόντων
- ✓ Product Environmental Footprint

4

Επέκταση ζωής  
προϊόντος  
(reuse & repair)

3

Κατανάλωση

- ✓ Παροχή πληροφορίας
- ✓ Περιβαλλοντικό αποτύπωμα προϊόντος
- ✓ EU Ecolabel
- ✓ Κίνητρα / οικονομικά εργαλεία π.χ. φορολογία

2

Παραγωγή  
προϊόντος

- ✓ Διαχείριση/χρήση πόρων
- ✓ Παραγωγή αποβλήτων
- ✓ Βιομηχανική συμβίωση (απόβλητα μιας μονάδας ως εισροή σε μια άλλη)
- ✓ Remanufacturing

durability &  
reparability

1

Σχεδιασμός  
προϊόντος

- ✓ Ανθεκτικότητα /Διάρκεια ζωής
- ✓ Δυνατότητα επισκευής
- ✓ Δυνατότητα αναβάθμισης
- ✓ Δυνατότητα ανακύκλωσης

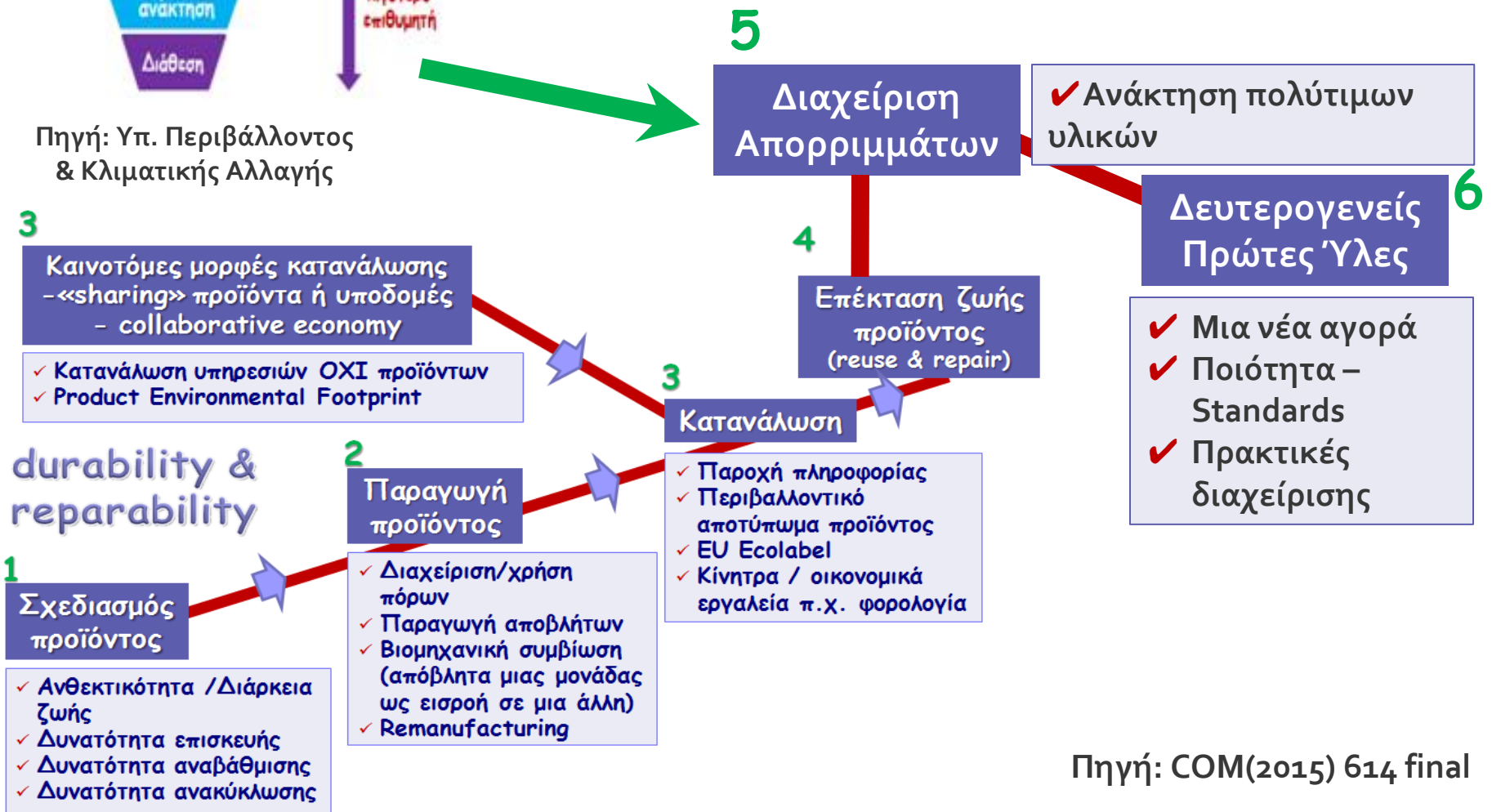
Θέσπιση μελλοντικών  
απαιτήσεων σχεδίασης  
προϊόντων - Οδηγία για τον  
οικολογικό σχεδιασμό

# ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΕΝΑ ΝΕΟ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ

## Απόβλητο = Πρώτη Ύλη



Πηγή: Υπ. Περιβάλλοντος & Κλιματικής Αλλαγής



Πηγή: COM(2015) 614 final

# Κ.Ο. - ΣΥΣΤΡΑΤΕΥΣΗ ΣΕ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

Πλαίσιο πολιτικής σε παγκόσμια κλίμακα

UN  
Ατζέντα  
2030

Νέα Αστική  
Ατζέντα –  
HABITAT III




Ευρωπαϊκή  
Πολιτική

Εθνική  
Πολιτική

Πλαίσιο πολιτικής σε  
Ευρωπαϊκή/εθνική κλίμακα

«Σε όλη τη διάρκεια της Ιστορίας, ο άνθρωπος έπρεπε να παλεύει με τη Φύση για να επιβιώσει. Σ' αυτόν τον αιώνα, έχει αρχίσει να συνειδητοποιεί ότι για να επιβιώσει, πρέπει να την προστατέψει»



Jacques-Yves Cousteau (Ζακ -Υβ Κουστό) (1910-1997)  
Διάσημος Γάλλος πρωτοπόρος ωκεανογράφος, εξερευνητής, συγγραφέας, φωτογράφος, μηχανικός, κινηματογραφιστής, υποθαλάσσιος αρχαιολόγος, ειδικός στο καταδυτικό ντοκιμαντέρ και εφευρέτης της πρώτης μάσκας καταδύσεων που υπήρξε ποτέ.

Τοπικές  
Προτεραιότητες





# Κ.Ο. - ΣΥΣΤΡΑΤΕΥΣΗ ΣΕ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΕΠΙΠΕΔΟ



- ✓ Βιώσιμη διαχείριση & αποτελεσματική **χρήση πόρων**
- ✓ 50% μείωση **food waste**
- ✓ **Μείωση απορριμμάτων** - πρόληψη, επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση
- ✓ Προώθηση βιώσιμων πρακτικών στην **παραγωγή προϊόντων**
- ✓ **Ενημέρωση-ευαισθητοποίηση** σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και **προτύπων χρήσης των πόρων σε αρμονία με τη φύση**





# Κ.Ο. - ΣΥΣΤΡΑΤΕΥΣΗ ΣΕ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

... υιοθέτηση μιας **Νέας Αστικής Ατζέντας**  
... θέσπιση **κατευθύνσεων/προδιαγραφών**  
σε παγκόσμιο επίπεδο



**ΣΤΟΧΟΣ: η Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη (ΒΑΑ)**

**ΠΩΣ** παράγουμε? **ΠΩΣ** καταναλώνουμε? **ΠΩΣ**  
κτίζουμε? **ΠΩΣ** μετακινούμαστε? **ΠΩΣ** διαχειριζόμαστε τις  
πόλεις μας? **ΠΩΣ** ζούμε σε αυτές? .....

ΒΑΑ: από τη φύση του ένα συνεργατικό εγχείρημα με  
**ΕΥΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΚΑΙ ΑΝΑΛΗΨΗ ΕΥΘΥΝΗΣ**  
Αλλαγή Προτύπων Συμπεριφοράς σε ατομικό / συλλογικό επίπεδο





# Κ.Ο. - ΣΥΣΤΡΑΤΕΥΣΗ ΣΕ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

Διακήρυξη Κίτο: Νέα προσέγγιση αστικής ανάπτυξης  
βιώσιμες πόλεις και ανθρώπινοι οικισμοί

## ΚΟΙΝΟ ΟΡΑΜΑ

- ✓ «δικαίωμα στην πόλη» - πόλεις και οικισμοί ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ
- ✓ ισότητα φύλων
- ✓ πρόσβαση - αστική κινητικότητα
- ✓ αποτελεσματική διαχείριση καταστροφών
- ✓ βιώσιμη κατανάλωση - οικολογική χρήση πόρων

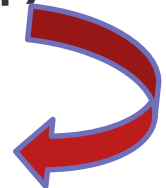


Bottom-Up  
Practices



## ΜΕΣΑ

- ✓ Μακροπρόθεσμος συμμετοχικός σχεδιασμός
- ✓ Συνεργασία ΟΛΩΝ
- ✓ Βιώσιμα σχήματα χρηματοδότησης
- ✓ Γνώση
- ✓ Ενημέρωση
- ✓ Ευαισθητοποίηση
- ✓ Κινητοποίηση





# Κ.Ο. - ΣΥΣΤΡΑΤΕΥΣΗ ΣΕ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΕΠΙΠΕΔΟ

## Η Ευρωπαϊκή Πολιτική



Μεγαλύτερη αξία και ευκαιρίες οικονομικής ανάπτυξης με λιγότερους πόρους

COM(2015) 614 final

## Το κλείσιμο του κύκλου

Ένα Σχέδιο Δράσης της Ε.Ε. για την Κυκλική Οικονομία



Σύνδεση με άλλες προτεραιότητες της Ε.Ε.

- ✓ Οικονομική ανάπτυξη - Καινοτομία
- ✓ Διεύρυνση επενδυτικής ατζέντας
- ✓ **Νέες θέσεις εργασίας**
- ✓ Κοινωνική ατζέντα / ποιότητα ζωής
- ✓ Κλίμα / Ενέργεια – Περιβαλλοντικοί στόχοι σε παγκόσμιο επίπεδο

# ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΣΤΗΝ Ε.Ε.



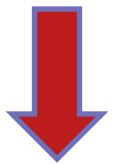
## Ε.Ε. Στόχοι 2030

- ✓ Ανακύκλωση: 65% των αποβλήτων των δήμων
- ✓ Ανακύκλωση: 75% των αποβλήτων συσκευασιών
- ✓ Δεσμευτικός στόχος: μέγιστος όγκος απορριμμάτων των δήμων προς ταφή 10%
- ✓ Προώθηση πολιτικών που αποθαρρύνουν την ταφή απορριμμάτων
- ✓ Θέσπιση εργαλείων παρακολούθησης στόχων ανακύκλωσης
- ✓ Προώθηση επαναχρησιμοποίησης και βιομηχανικής συμβίωσης
- ✓ Θέσπιση κινήτρων για την προώθηση στην αγορά «πράσινων» προϊόντων

Μείωση – επαναχρησιμοποίηση  
αποβλήτων

**ΟΦΕΛΟΣ: 604 δις €**  
για τις επιχειρήσεις στην Ε.Ε.

Αύξηση παραγωγικότητας πόρων  
έως 30% το 2030



**Αύξηση του ΑΕΠ κατά 1%**

**2 εκατ. νέες θέσεις εργασίας**

# Η Κ.Ο. ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στις 2-3 τελευταίες θέσεις της Ε.Ε.-27 στο θέμα της διαχείρισης των απορριμμάτων

«πάνω από το **80%** των **απορριμμάτων των νοικοκυριών** καταλήγει σε χώρους ταφής – **Ευρωπαϊκός Μ.Ο. 31%**. Στη Θεσσαλονίκη, πάνω από το 90% των απορριμμάτων θάβονται»

Πηγή: Δήλωση πρώην αναπληρωτή υπουργού Περιβάλλοντος Σωκράτη Φάμελλου, Ιανουάριος 2019

## ΕΘΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, 2018

**Εθνικό  
Επιχειρησιακό  
Σχέδιο  
2018-19**

- ✓ Κανονιστικές/Νομοθετικές ρυθμίσεις ενίσχυσης Κ.Ο.
- ✓ Χρηματοδότηση & οικονομικά κίνητρα
- ✓ Βελτίωση γνώσης, διαδικασιών διαχείρισης κ.λπ. – σύνδεση με παραγωγή, οικονομία και κοινωνία
- ✓ Ενίσχυση διακυβέρνησης στο πλαίσιο της Κ.Ο.

# ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Μία πλανητικής εμβέλειας win-win κατεύθυνση διαχείρισης πόρων, παραγωγής & κατανάλωσης



## ΠΑΙΚΤΕΣ

Όλοι οι παράγοντες ενός τοπικού οικοσυστήματος

- ✓ Φορείς διοίκησης
- ✓ Τοπικές κοινωνίες
- ✓ Επιχειρηματική κοινότητα
- ✓ Επιστημονική/ερευνητική κοινότητα



Η μετάβαση στην κυκλική οικονομία απαιτεί τη συμμετοχή και δέσμευση πολλών διαφορετικών ομάδων ανθρώπων



# ΤΙ ΑΦΟΡΑ Η ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ;

Σχεδιασμός /  
Παραγωγή  
Ανθεκτικών  
Προϊόντων



Μείωση  
απορριμμάτων



Επαναχρησι-  
μοποίηση



Ανακύκλωση



ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ, ΦΟΡΕΙΣ / ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ,  
ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ

Υπερκατανάλωση



Αύξηση Απορριμμάτων





# ΠΩΣ ΠΟΡΕΥΟΜΑΣΤΕ ;

## Σχεδιασμός



- ✓ Νοικοκυριά
- ✓ Επιχειρήσεις
- ✓ Τοπική διοίκηση / φορείς
- ✓ Ερευνητική κοινότητα

Γνώση, ευαισθητοποίηση  
συμμετοχή, συναίνεση

... μετάβαση προς το νέο υπόδειγμα της Κ.Ο.

απώλεια & σπατάλη τροφίμων – ένα πολιτικό, κοινωνικό, περιβαλλοντικό & οικονομικό πρόβλημα

# ΤΑ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ

## Ένας ισχυρός εταίρος στον δρόμο για τη μετάβαση στην Κυκλική Οικονομία

Πηγή: [https://ec.europa.eu/food/safety/food\\_waste/stop\\_en](https://ec.europa.eu/food/safety/food_waste/stop_en)

*From one-third to one-half of the world's food is lost or wasted annually, about 1.3 billion tons*  
(Aschemann-Witzel, 2016; Papargyropoulou et al., 2014)



E.E.: 20%



>50% από τα νοικοκυριά

**Ατζέντα 2030:** μείωση κατά το ήμισυ της κατά κεφαλήν σπατάλης τροφίμων

**ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΔΡΑΣΕΙΣ**  
ευρείας ενημέρωσης – ευαισθητοποίησης – κινητοποίησης – ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΙΝΗΤΡΟΥ

Παράδειγμα

# ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Επανασχεδιασμός προϊόντων & παραγωγικών διαδικασιών

**Στόχος:** αποδοτικότητα πόρων - ανταγωνιστικότητα



**ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ =**

- ✓ έξυπνη καινοτόμα επιχειρηματικότητα
- ✓ νέες θέσεις εργασίας

**CLOTHING**  
*is not* **GARBAGE**

RECYCLE CLOTHES

=



Καλές  
πρακτικές

# Η ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Ενορχηστρωτής – Συντονιστής  
του εγχειρήματος της Κ.Ο. σε τοπικό επίπεδο

Διαχείριση απορριμμάτων - Ευαισθητοποίηση τοπικών κοινωνιών

Η ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ  
ΣΥΜΜΑΧΟΣ

- ✓ **ευφυής** εξοπλισμός / συστήματα για τη συλλογή, τη διαχείριση και τη διάθεση απορριμμάτων - νέες ευκαιρίες βελτίωσης πολιτικών διαχείρισης
- ✓ στοχοθετημένες **εκστρατείες** σε κρίσιμες ομάδες παραγωγών αποβλήτων – **μέσα κοινωνικής δικτύωσης**
- ✓ εξατομικευμένες πολιτικές και χρεώσεις – εφαρμογή της αρχής **«πληρώνω όσο πετάω»**

στρατηγικός σχεδιασμός διαχείρισης αποβλήτων  
σε αστικό επίπεδο

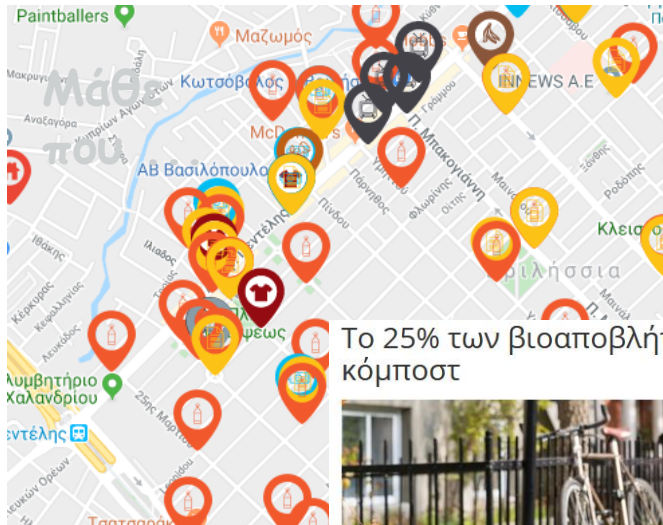
**Καλές  
πρακτικές**

# Η ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

## Ενορχηστρωτής – Συντονιστής του εγχειρήματος της Κ.Ο.σε τοπικό επίπεδο

Διαχείριση απορριμμάτων - Ευαισθητοποίηση τοπικών κοινωνιών

[www.followgreen.gr/vrilissia](http://www.followgreen.gr/vrilissia)



Το 25% των βιοαποβλήτων στα Βριλήσσια γίνεται κόμποστ



### Σχολική Δράση "Πάμε Ανακύκλωση"



120

Βάλε "STOP" στη σπατάλη φαγητού!




15

Τα παιδιά δημιουργούν τα δικά τους στολίδια επαναχρησιμοποιώντας υλικά



15

Δημιουργική επαναχρησιμοποίηση παλιών αντικειμένων



5

Μην πετάς ρούχα! Ανακύκλωσε και εσύ!



**Καλές  
πρακτικές**

# Η ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

**Ενορχηστρωτής – Συντονιστής**  
του εγχειρήματος της Κ.Ο.σε τοπικό επίπεδο

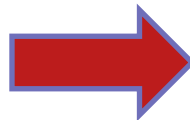
Διαχείριση απορριμμάτων - Ευαισθητοποίηση τοπικών κοινωνιών

**Πρωτοβουλία Αστικών Καινοτόμων Δράσεων (Urban Innovation Action)**

**ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ**

**Πρόγραμμα A2UFOOD**

- ✓ Μείωση οργανικών απορριμμάτων
- ✓ Αύξηση ποσοτήτων κομποστοποίησης
- ✓ Προώθηση διαλογής στην πηγή - Ενίσχυση Κ.Ο.



- ✓ Αξιοποίηση περισσεύματος τροφών χώρων εστίασης - παροχή φαγητού σε **ευπαθείς ομάδες**
- ✓ Χωροθέτηση σε καίρια σημεία **κομποστοποιητών γειτονιάς** για τα υπολείμματα χώρων εστίασης

**Περιβαλλοντικό, κοινωνικό & οικονομικό αποτέλεσμα**



Καλές  
πρακτικές

# Η ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΚΗ, OUT-OF-THE-BOX ΠΟΡΕΙΑ ΣΚΕΨΗΣ



**Εργοστάσιο καύσης απορριμμάτων**  
στην καρδιά της Κοπεγχάγης  
Είναι ταυτόχρονα:

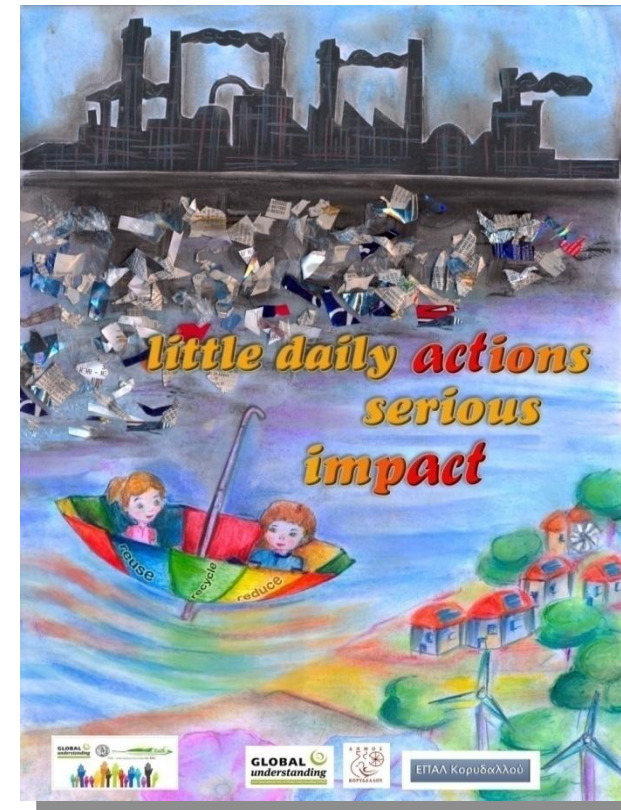
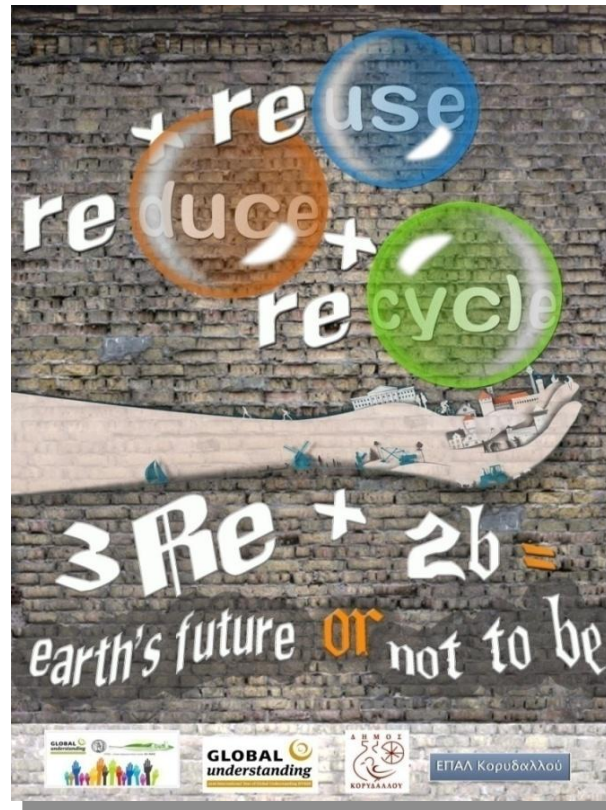
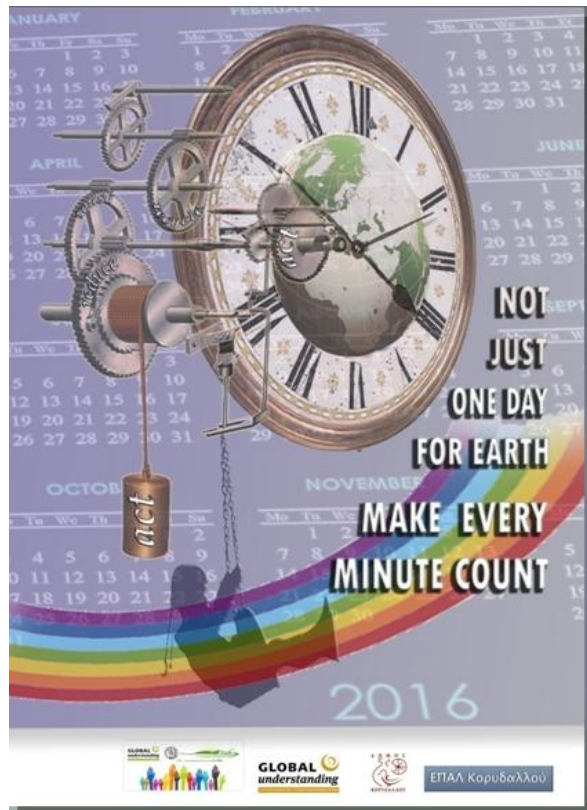
- ✓ **τεχνητό βουνό** με πλούσια βλάστηση
- ✓ **πεδίο αναρρίχησης**
- ✓ **πίστα για σκι**
- ✓ εγκατάσταση παροχής **θέρμανσης** σε 150.000 νοικοκυριά με σχεδόν μηδενικές εκπομπές ρύπων
- ✓ **χώρος αναψυχής, τοπόσημο & τουριστικός προορισμός**



Καλές  
πρακτικές

# Η ΤΟΠΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ Η ΝΕΟΛΑΙΑ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ

Ο μαθητικός πληθυσμός του Κορυδαλλού οραματίζεται την Κ.Ο.



ΠΟΛΙΤΕΣ ΤΟΥ ΑΥΡΙΟ

ενημέρωση, ευαισθητοποίηση, ανάληψη ευθύνης, δράση

# Κ.Ο. – ΕΠΙΔΙΩΞΗ ΜΕΣΑ ΑΠΟ ΚΑΤΑΛΛΗΛΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

- ✓ Δημιουργία **Οράματος - Οδικού Χάρτη**
- ✓ Ενσωμάτωση φιλοσοφίας & αρχών Κ.Ο. σε όλες τις τοπικές πολιτικές
- ✓ **Στρατηγικό Σχέδιο Διαχείρισης Απορριμμάτων**
  - ευρεία επικοινωνία / αλληλεπίδραση με ομάδες της τοπικής κοινωνίας
  - ανταποδοτική λειτουργία / ΚΙΝΗΤΡΟ
  - κατάλληλος σχεδιασμός συλλογής-διαλογής απορριμμάτων
  - οικολογικές δημόσιες συμβάσεις – «πράσινες προμήθειες»
  - παρακολούθηση εφαρμογής -επικοινωνία αποτελεσμάτων/ωφελειών από την εφαρμογή του
- ✓ Διασύνδεση με την ακαδημαϊκή κοινότητα – αξιοποίηση **γνώσης και καλών πρακτικών**
- ✓ Εκπαίδευση–ενίσχυση συμμετοχής κοινωνικών ομάδων



## Ενδεικτικές Πηγές:

- ✓ Γιαουτζή, Μ. και Στρατηγέα, Α. (2011), *Χωροταξικός σχεδιασμός: Θεωρία και πράξη*, Εκδόσεις Κριτική, Αθήνα.
- ✓ Διεθνής Ένωση για τη Δημόσια Συμμετοχή – IAP2 - <http://www.iap2.org/>.
- ✓ Μεταξάς, Θ. Και Λαλένης, Κ. (2006), Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός ως τύπος σχεδιασμού και ως εργαλείο αποτελεσματικής Αστικής Διαχείρισης, *Αειχώρος*, Τόμος 5, Τεύχος 1, σελ. 4-37.
- ✓ Στρατηγέα, Α. (2015), *Θεωρία και Μέθοδοι Συμμετοχικού Σχεδιασμού*, Ελληνικά Ακαδημαϊκά Ηλεκτρονικά Συγγράμματα, Πρόγραμμα Κάλιππος, Αθήνα, ISBN 978-960-603-241-7, <http://repository.kallipos.gr/handle/11419/5428> (ηλεκτρονικό βιβλίο).
- ✓ ΕΕΤΑΑ (2011), *Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος ΟΤΑ Α' Βαθμού*
- ✓ Λίτσος Η., 2002, «Επιχειρησιακά προγράμματα και διαδικασίες προγραμματισμού στους ΟΤΑ», Περιοδικό «Επιθεώρηση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης», τεύχος 101

- ✓ Ν. 3852/2010, Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης, ΦΕΚ 87/τ. Α'/07-06-2010
- ✓ Στρατηγέα, Α., Μαραβά, Ν. και Αλεξόπουλος, Α. (2016α), Οδηγός Καλών Πρακτικών για τον Συμμετοχικό Πολιτιστικό Σχεδιασμό σε Τοπικό Επίπεδο, Έκθεση ΙΙΙ.2, Πρόγραμμα «Είμαστε Όλοι Πολίτες» του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΟΧ) 2009-2014 για τις Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (ΜΚΟ), Πρόσκληση «Προαγωγή των Δημοκρατικών Αξιών, συμπεριλαμβανομένων των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων», 2015-16, DOI: 10.13140/RG.2.1.2908.8884
- ✓ Μαραβά Ν. , Αλεξόπουλος, Αν. & Στρατηγέα, Αν (2016β), Η Συμμετοχική Προσέγγιση στη Διατύπωση Σχεδιαστικών στόχων στο πλαίσιο του πολιτιστικού σχεδιασμού-Η εμπειρία του DemoCU” Κείμενα Περιφερειακής Επιστήμης, Τόμος VII (1), 2016, pp. 111-128.
- ✓ Bridges, F. J., & Roquemoire, L. L. (1996). Management for athletic/sport administration: theory and practice (No. Ed. 2). Educational Services for Management, Inc.

- ✓ Ν. 4555/18 «Κλεισθένης Ι», Άρθρο 175: Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα -Ετήσια Προγράμματα Δράσης Δήμων (Τροποποίηση άρθρου 266 του ν. 3852/10)
- ✓ Ν.4674/20, «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των ΟΤΑ .....», άρθρο 7 (αναθέσεις Ε.Π.)
- ✓ ΥΠ. Περιβάλλοντος & Ενέργειας (2018), Εθνική Στρατηγική για την Κυκλική Οικονομία
- ✓ ΕΚΤ (2019), Κυκλική Οικονομία: Ενα νέο οικονομικό μοντέλο βιώσιμης ανάπτυξης, Περιοδικό "Καινοτομία, Έρευνα και Ψηφιακή Οικονομία", Τεύχος, 115, Μάρτιος-Μάιος 2019



*ΑΠΟΨΗ Α.Ε.  
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ,  
ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ*

[www.apopsi.gr](http://www.apopsi.gr)

T:210-4629300

