

ΠΕ1 – ΕΝΟΤΗΤΑ 1.3
Νέες κατευθύνσεις χωρικού
στρατηγικού σχεδιασμού
και χωρικών πολιτικών

ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ



Α. Στρατηγέα, Καθηγήτρια ΕΜΠ

Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο

Σχολή Αγρονόμων Τοπογράφων Μηχανικών

Τομέας Γεωγραφίας & Περιφερειακού Σχεδιασμού





ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ (ΚΑ)

ΟΡΙΣΜΟΣ

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί μια κατάσταση του κλίματος, η οποία μπορεί να αναγνωριστεί από αλλαγές στον μέσο όρο και/ή τη μεταβλητότητα των ιδιοτήτων του.

Η αλλαγή αυτή παραμένει για εκτεταμένη χρονική περίοδο, συνήθως δεκαετίες ή περισσότερο (IPPC)

ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ: Ένα συμμετοχικό εγχείρημα σε παγκόσμια κλίμακα

Climate change: the long road to a global deal



Η διαδρομή
έως τώρα



ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ (ΚΑ)

Μία σύγχρονη
πρόκληση

... διαπερνά διαφορετικές χωρικές
κλίμακες και διαφορετικούς τομείς

... επιπτώσεις ΚΑ σε αστικό / περιαστικό επίπεδο



ΚΙΝΔΥΝΟΙ



- ✓ Αύξηση θερμοκρασίας, Heat stress-τήξη πάγων
- ✓ Επάρκεια - Ασφάλεια υδάτινων πόρων
- ✓ Ατμοσφαιρική ρύπανση
- ✓ Άνοδος στάθμης της θάλασσας
- ✓ Ακραία καιρικά φαινόμενα
- ✓ Επάρκεια - Ασφάλεια τροφής κ.ά.





ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ (ΚΑ)

ένα σύγχρονο
πρόβλημα

... διαπερνά διαφορετικές χωρικές
κλίμακες και διαφορετικούς τομείς

...μέτρα αντιμετώπισης-προσαρμογής ΚΑ σε αστικό/περιαστικό επίπεδο

- ✓ ΝΕΡΟ - αποτελεσματικότερη χρήση **υδάτινων πόρων**
- ✓ ΚΤΙΡΙΑ - προσαρμογή **υφιστάμενων προδιαγραφών κατασκευής κτιρίων** - **ανθεκτικότητα** στις μελλοντικές **κλιματικές συνθήκες** και σε **ακραία καιρικά φαινόμενα**
- ✓ ΑΝΟΔΟΣ ΣΤΑΘΜΗΣ ΘΑΛΑΣΣΑΣ - κατασκευή **αντιπλημμυρικών τειχών / αναχωμάτων** - προστασία
- ✓ ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ - ανάπτυξη **ανθεκτικών στην ξηρασία καλλιεργειών**
- ✓ ΔΑΣΗ - επιλογή **δασικών ειδών & δασοκομικών πρακτικών** λιγότερο ευάλωτων σε **καταιγίδες / πυρκαγιές**
- ✓ ΧΩΡΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - εκπόνηση **χωροταξικών σχεδίων** & δημιουργία **διαδρόμων** για να διευκολυνθεί η **μετανάστευση των ειδών**

ΠΛΑΙΣΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ/ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΣΤΗΝ ΚΑ





ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΕΥΡΩΠΗ

Ευρωπαϊκή Στρατηγική για την προσαρμογή στην ΚΑ – ΣΤΟΧΟΙ

- ✓ Προώθηση **ανάληψης δράσης** από τα κράτη-μέλη
- ✓ Θωράκιση δράσης της ΕΕ έναντι της ΚΑ - προαγωγή προσαρμογής σε **βασικούς τρωτούς τομείς**
- ✓ Κάλυψη **κενών γνώσης** σχετικά με την προσαρμογή - εμπειριστατωμένη λήψη αποφάσεων - περαιτέρω ανάπτυξης **Ευρωπαϊκής πλατφόρμας** για την προσαρμογή στην ΚΑ (**Climate-ADAPT**)



ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ -ΕΥΡΩΠΗ

Ε.Ε. - Πράσινη Συμφωνία – Κλιματικά Ουδέτερη Ευρώπη έως το 2050

<https://audiovisual.ec.europa.eu:443/en/video/l-181464?&lq=OR>

Κύρια Στρατηγικά Συστατικά

Χάρτης Πορείας για τη μετάβαση σε μια ανταγωνιστική οικονομία χαμηλών επιπέδων άνθρακα για το 2050 (2050 Road Map)

- Ενίσχυση αποδοτικής χρήσης πόρων - καθαρή, κυκλική οικονομία – αποτελεσματική χρήση πόρων
- Αποκατάσταση βιοποικιλότητας & μείωση ρύπανσης

- ✓ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ
- ✓ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΠΕ
- ✓ ΚΑΘΑΡΗ, ΑΣΦΑΛΗΣ & ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΗ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ
- ✓ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ & ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
- ✓ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΜΟΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΩΝ
- ✓ ΒΙΟΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΦΥΣΙΚΟΙ ΣΥΛΛΕΚΤΕΣ ΑΝΘΡΑΚΑ (ΑΦΟΡΑ ΣΤΗ ΓΕΩΡΓΙΑ)
- ✓ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΩΝ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΜΕΝΟΥΝ ΑΠΟ ΤΗ ΔΕΣΜΕΥΣΗ & ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΑΚΑ



ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ-ΕΥΡΩΠΗ

ΠΡΑΣΙΝΗ ΒΙΒΛΟΣ-COM (2013) 169 final: Πλαίσιο για τις πολιτικές που αφορούν το κλίμα & την ενέργεια με χρονικό ορίζοντα το 2030

Σειρά ερωτημάτων

- ✓ Ποιο θα είναι το είδος, η φύση και το επίπεδο των **κλιματικών και ενεργειακών στόχων** που πρέπει να καθοριστούν για το 2030;
- ✓ Πώς μπορεί να επιτευχθεί η **συνοχή** μεταξύ των διαφόρων μέσων πολιτικής;
- ✓ Πώς μπορεί το **ενεργειακό σύστημα** να συμβάλει καλύτερα στην **ανταγωνιστικότητα** της ΕΕ;
- ✓ Πώς πρέπει να ληφθούν υπόψη οι διαφορετικές δυνατότητες των κρατών μελών; κ.ά.

ΣΤΟΧΟΣ ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΒΙΒΛΟΥ: διαβούλευση με τους εμπλεκόμενους παράγοντες προς υποστήριξη της ανάπτυξης του πλαισίου 2030

ΕΘΝΙΚΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ ΜΕ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ
ΥΓΕΙΑΣ, ΓΕΩΡΓΙΑΣ, ΥΔΑΤΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ



Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή/ΕΣΠΚΑ - Θέτει:

A. Γενικούς Στόχους **B. Κατευθυντήριες Αρχές** **Γ. Μέσα Υλοποίησης**
μιας σύγχρονης, αποτελεσματικής & αναπτυξιακής στρατηγικής προσαρμογής

Τελική επιλογή δράσεων & κατάλληλων μέτρων/τομέα συνιστούν την ουσία των 13 ΠεΣΠΚΑ που επίκειται να συνταχθούν με βάση τις ιδιαιτερότητες κάθε Περιφέρειας

A. Γενικοί Στόχοι

1. Συστηματοποίηση & βελτίωση **διαδικασίας λήψης απόφασης**
2. Σύνδεση προσαρμογής με την προώθηση ενός **βιώσιμου αναπτυξιακού προτύπου** μέσα από τα περιφερειακά/τοπικά σχέδια δράσης
3. Προώθηση δράσεων & πολιτικών σε όλους τους τομείς - έμφαση στους **ευάλωτους**
4. Δημιουργία **μηχανισμού παρακολούθησης**, αξιολόγησης & επικαιροποίησης δράσεων και πολιτικών προσαρμογής
5. Ενδυνάμωση της **προσαρμοστικής ικανότητας** της κοινωνίας μέσα από δράσεις ενημέρωσης & ευαισθητοποίησης



Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή/ΕΣΠΚΑ

Β. Κατευθυντήριες Αρχές

- ✓ Συμβατότητα
- ✓ Επιστημονική ορθότητα & πληρότητα
- ✓ **Συμμετοχή & Διαβούλευση** - διοίκηση, επιστημονική κοινότητα, παραγωγικοί φορείς και κοινωνίας των πολιτών
- ✓ Κοινωνική αποδοχή (μέτρα με μικρό κοινωνικό & οικονομικό κόστος, άμβλυση περιφερειακών ανισοτήτων)
- ✓ Ανάπτυξη που τεκμηριώνει αναπτυξιακές προοπτικές στους πλέον ευάλωτους τομείς

Γ. Μέτρα υλοποίησης ΕΣΠΚΑ

- ✓ Επιστημονική έρευνα / τεκμηρίωση- Κατανόηση προβλήματος & επιπτώσεων του ανά τομέα, είδος & δραστηριότητα
- ✓ Παρακολούθηση εφαρμογής της στρατηγικής - χρήση κατάλληλων δεικτών & εργαλείων
- ✓ Ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων για τις επιπτώσεις & το όφελος από μια συντονισμένη προσπάθεια αντιμετώπισης αυτών
- ✓ Διαβούλευση & διάλογος

Πολιτικές προσαρμογής: εντάσσονται εντός των πλαισίων άλλων πολιτικών όπως ΧΩΡΟΤΑΞΙΑ, δημόσιες επενδύσεις, προστασία από ΠΛΗΜΜΥΡΕΣ κ.ά.



Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή/ΕΣΠΚΑ Ανάλυση Επικινδυνότητας & Τρωτότητας

Προβλέπονται κλιματικές μεταβολές που αφορούν στη συχνότητα & στην ένταση των ακραίων καιρικών φαινομένων, καθώς & μείωση βροχοπτώσεων, αύξηση θερμοκρασίας & άλλων κλιματικών παραμέτρων (υγρασία, νεφοκάλυψη κ.ά).

Οι οικονομικές εκτιμήσεις δείχνουν:

A. Σενάριο μη δράσης - μείωση ΑΕΠ κατά 2% έως το 2050 & κατά 6% έως το 2100 – 701 δις με έτος αναφοράς το 2008

B. Σενάριο Μετριασμού - περιορισμός αύξηση μέσης θερμοκρασίας 2C – 436 δις με έτος αναφοράς το 2008

Γ. Σενάριο Προσαρμογής - μείωση ΑΕΠ κατά 2,3% έως το 2050 και κατά 3,7% έως το 2100 – 67 δις με έτος αναφοράς το 2008

Τομείς που θα πληγούν περισσότερο (ΕΜΕΚΑ της ΤτΕ, 2011): **γεωργία, τουρισμός κυρίως στα ορεινά & παράκτια συστήματα και ο τομέας υδατικών πόρων**

Τρωτότητα: Ο βαθμός στον οποίο ένα σύστημα είναι ευάλωτο & αδυνατεί να αντιμετωπίσει τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, συμπεριλαμβανομένων της κλιματικής μεταβλητότητας & των ακραίων κλιματικών συνθηκών

Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή/ΕΣΠΚΑ Ανάλυση Επικινδυνότητας και Τρωτότητας

1 η μικρότερη ζημιά και 13 η μεγαλύτερη ζημιά

2. ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΡΩΤΟΤΗΤΑΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟΜΕΑ									
Γεωγραφική Περίφερα	Γεωργία	Δάση	Αλιεία	Εξορυκτική Βιομηχανία	Υδρευση	Δομημένο Περιβάλλον	Μεταφορές	Τουρισμός	Υγεία
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ	9	9	9	4	10	5	6	4	8
ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	13	13	13	8	12	12	12	12	12
ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	4	4	4	11	4	3	1	2	3
ΗΠΕΙΡΟΥ	6	6	6	2	5	4	4	3	5
ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ	10	10	10	3	11	10	7	7	10
ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ	3	3	3	1	1	2	3	5	1
ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	11	11	11	1	6	9	11	8	11
ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ	7	7	7	10	8	6	9	9	4
ΑΤΤΙΚΗΣ	5	5	5	9	13	13	13	13	13
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	12	12	12	7	3	8	8	6	7
ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ	1	1	1	1	2	1	2	1	2
ΝΟΤΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ	2	2	2	6	9	7	5	10	6
ΚΡΗΤΗΣ	8	8	8	5	7	11	10	11	9



Mitigation
Adaptation

ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ - ΕΛΛΑΔΑ

Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή/ΕΣΠΚΑ

Η προσαρμογή μπορεί να αποτρέψει
κάποιες επιπτώσεις αλλά όχι να
εξαλείψει το φαινόμενο

ΔΡΑΣΕΙΣ

- ✓ **Ανά τομέα**
Γεωργία και Κτηνοτροφία, Δασοπονία,
Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα, Αλιεία,
Υδατοκαλλιέργειες, Παράκτιες ζώνες, Υδατικοί
πόροι, **Τουρισμός**, Φύση-Βιοποικιλότητα,
Ενέργεια, Υποδομές και Μεταφορές, Υγεία,
Δομημένο Περιβάλλον, Εξορυκτική Βιομηχανία,
Πολιτιστική Κληρονομιά, Ασφαλιστικός Τομέας
- ✓ **Διατομεακές**
Χωρικός Σχεδιασμός, Πολιτική Προστασία



Mitigation
Adaptation

ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ - ΕΛΛΑΔΑ

ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ/ ΔΡΑΣΕΙΣ

Εθνική Στρατηγική για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή/ΕΣΠΚΑ

Οι δράσεις προκύπτουν από την
Κατανόηση της σχέσης τουρισμού-
Κλιματικής αλλαγής

- ✓ Επίδραση στην ελκυστικότητα περιοχής λαμβάνοντας υπόψιν **δείκτες θερμικής άνεσης** (π.χ. Βελτίωση τουριστικών προδιαγραφών, διαφοροποίηση τουριστικού προϊόντος)
- ✓ Επίδραση στους παράγοντες που σχετίζονται με την τουριστική δραστηριότητα και τα **υδάτινα και ενεργειακά αποθέματα της χώρας**
- ✓ Επίδραση στην **ανταγωνιστικότητα/ελκυστικότητα** των τουριστικών προορισμών με έμφαση στις νησιωτικές & στις ορεινές περιοχές (εναλλακτικός τουρισμός, capacity υποδομών μιας περιοχής, επανατοποθέτηση τουριστικού προϊόντος-branding)
- ✓ Επίδραση στα κόστη έργων προστασίας σε **βασικές υποδομές τουριστικού ενδιαφέροντος** (έργα προστασίας και καταγραφή δημόσιων επενδύσεων)
- ✓ Επίδραση στα κόστη **τουριστικών μονάδων** (χαμηλότερο ενεργειακό αποτύπωμα)
- ✓ Δράσεις **υποστήριξης** (ενημέρωση, διοικητική)



Στρατηγική για τον μετριασμό/προσαρμογή της ΚΑ σε αστικό & περιαστικό επίπεδο

Ο μετριασμός & η προσαρμογή είναι και τα δύο απαραίτητα για τον περιορισμό των κινδύνων της ΚΑ

- ❑ **Τομεακά:** Στρατηγική για την αντιμετώπιση ακραίων καιρικών φαινομένων, π.χ. πλημμύρες, άνοδος στάθμης θάλασσας
- ❑ **Εθνικά προγράμματα** προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή για τις αναπτυσσόμενες περιοχές, π.χ. Μπαγκλαντές, Ντζιβουτί, Μαυριτανία κ.ά. (UN Framework Convention on Climate Change 2009), Εθνικό Δίκτυο Παρακολούθησης της Κλιματικής Αλλαγής σε αναπτυγμένες χώρες
- ❑ **Εθνική Στρατηγική** για την προσαρμογή στην ΚΑ, Απρίλιος 2016
- ❑ **Περιφερειακή Στρατηγική** για την προσαρμογή στην ΚΑ

ΠεΣΠΚΑ Πελοποννήσου Σχέδιο-Μέτρα στους τομείς

- ✓ Διαχείριση Υδάτων
- ✓ Άνοδος στάθμης της θάλασσας/
Διάβρωση των ακτών
- ✓ Αλιεία
- ✓ Δασικά Οικοσυστήματα
- ✓ Δομημένο Περιβάλλον
- ✓ Βιοποικιλότητα και Υγρότοποι
- ✓ Πλημμυρικά φαινόμενα
- ✓ Κατολισθητικά και διαβρωτικά
φαινόμενα

- ✓ Ανθρώπινη υγεία
- ✓ Τουρισμός
- ✓ Μεταφορές
- ✓ Πολιτιστική Κληρονομιά
- ✓ Εξορυκτική βιομηχανία
- ✓ Παραγωγή ενέργειας
- ✓ Γεωργία

Ενδεικτικές Πηγές

- ✓ Γιαουτζή, Μ. και Στρατηγέα, Α. (2011), *Χωροταξικός σχεδιασμός: Θεωρία και πράξη*, Εκδόσεις Κριτική, Αθήνα.
- ✓ Διεθνής Ένωση για τη Δημόσια Συμμετοχή – IAP2 - <http://www.iap2.org/>.
- ✓ Μεταξάς, Θ. Και Λαλένης, Κ. (2006), Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός ως τύπος σχεδιασμού και ως εργαλείο αποτελεσματικής Αστικής Διαχείρισης, *Αειχώρος*, Τόμος 5, Τεύχος 1, σελ. 4-37.
- ✓ Στρατηγέα, Α. (2015), *Θεωρία και Μέθοδοι Συμμετοχικού Σχεδιασμού*, Ελληνικά Ακαδημαϊκά Ηλεκτρονικά Συγγράμματα, Πρόγραμμα Κάλιππος, Αθήνα, ISBN 978-960-603-241-7, <http://repository.kallipos.gr/handle/11419/5428> (ηλεκτρονικό βιβλίο).
- ✓ ΕΕΤΑΑ (2011), Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος ΟΤΑ Α' Βαθμού
- ✓ Λίτσος Η., 2002, «Επιχειρησιακά προγράμματα και διαδικασίες προγραμματισμού στους ΟΤΑ», Περιοδικό «Επιθεώρηση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης», τεύχος 101
- ✓ Περιφέρεια Πελοποννήσου (2020), Περιφερειακό Σχέδιο για την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή-ΠεΣΠΚΑ Πελοποννήσου.

- ✓ Ν. 3852/2010, Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης, ΦΕΚ 87/τ. Α'/07-06-2010
- ✓ Στρατηγέα, Α., Μαραβά, Ν. και Αλεξόπουλος, Α. (2016α), Οδηγός Καλών Πρακτικών για τον Συμμετοχικό Πολιτιστικό Σχεδιασμό σε Τοπικό Επίπεδο, Έκθεση III.2, Πρόγραμμα «Είμαστε Όλοι Πολίτες» του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΟΧ) 2009-2014 για τις Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (ΜΚΟ), Πρόσκληση «Προαγωγή των Δημοκρατικών Αξιών, συμπεριλαμβανομένων των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων», 2015-16, DOI: 10.13140/RG.2.1.2908.8884
- ✓ Μαραβά Ν. , Αλεξόπουλος, Αν. & Στρατηγέα, Αν (2016β), Η Συμμετοχική Προσέγγιση στη Διατύπωση Σχεδιαστικών στόχων στο πλαίσιο του πολιτιστικού σχεδιασμού-Η εμπειρία του DemoCU” Κείμενα Περιφερειακής Επιστήμης, Τόμος VII (1), 2016, pp. 111-128.
- ✓ Bridges, F. J., & Roquemore, L. L. (1996). Management for athletic/sport administration: theory and practice (No. Ed. 2). Educational Services for Management, Inc.

Νόμοι, ΠΔ, ΥΑ και Εγκύκλιοι

- ✓ Υπουργική Απόφαση 18183, «Δομή και περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.», ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007
- ✓ Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
- ✓ ΠΔ 185 / 2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»
- ✓ Εγκύκλιος αρ. 66/50837/14-9-2007 του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
- ✓ Ν.3230 / 2004 : Καθιέρωση συστήματος διοίκησης με στόχους, μέτρηση της αποδοτικότητας και άλλες διατάξεις, ΦΕΚ Α' 44/11.02.2004
- ✓ ΔΙΠΑ/Φ.4/οικ.5270 / 1-3-2007 της Διεύθυνσης Ποιότητας και Αποδοτικότητας της Γενικής γραμματείας δημόσιας διοίκησης και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης «Ανάπτυξη Συστήματος Στρατηγικής Διοίκησης»
 - ✓ Ν. 4555/18 «Κλεισθένης Ι», Άρθρο 175: Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα -Ετήσια Προγράμματα Δράσης Δήμων (Τροποποίηση άρθρου 266 του ν. 3852/10)
 - ✓ Ν.4674/20, «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των ΟΤΑ», άρθρο 7 (αναθέσεις Ε.Π.)

*ΑΠΟΨΗ Α.Ε.
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ,
ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ*

www.apopsi.gr

T:210-4629300

